

o] (} œ v] [• ^ }] o v u }

Guiding Principles

1 } %o š t Z } o Z] œ } %o u v š • š Z ' } o } (

2 } u u] š š } < µ] š Ç

3 µ] o %o] š Ç

4 W œ š v œ Á] š Z & u] o] • v

5 > œ v v / u %o œ } À

& K Z t K Z

Z %o œ • v š ŸÀ • (œ} u u } œ š Z v îì o] (œ P v] i Ÿ} v • v • Ç•š u•U] v %o œ š v œ • o] (} œ v] %o œ š u v š } (µ Ÿ} v U Z À } u š } P š Z œ š } 8 œ u • }] o %o œ š } (Á o or œ } µ v U < µ o] š Ç µ Ÿ} v] v o o Ç } µ š Z r • œ À] v P • « v d Z (} o o } Á] v P ^ }] o v u } Ÿ} v o ~^ > • ' µ] v P W œ] v] %o o • ~ W œ] v] %o • š œ } v P ^ > %o œ Ÿ } • • š Z • š s • } v š Z } o o ŸÀ œ %o œ] v œ • œ Z š o o • µ • š Z š Á Z v À] v r • ^ > %o œ } P œ u u] v P] •] u %o o] v œ • • • } • • š µ v l š d Á Z o o r œ] v P d Á Ÿ } v o Ç %o œ •] • š } À œ Ÿ u v v o] (} µ š } u • (} œ • š µ v š • œ } • • o o • }] } v } u] v œ] o P œ } µ • }] š Ç • u µ Z • "íí (} œ Å U œ Ç "í] v À • š X œ v š } v • v • µ • • š s u v š Ç d Z • %o v / #€> à à \ ! 'ç DP ' à 0 @ 0 # • D à³ . } À o } %o u v š Á] š Z u]] v • š œ µ Ÿ} v] • (} µ v Ÿ} v o š } š Z • µ • } (} > } o } v š œ } o v } µ v š] o] š Ç W o v • ~ > W • X • µ Ÿ} v o œ • v š Z] œ • š I Z } o œ • œ P] v v] v P } œ } v Ÿ v µ] v Ç } µ š Z r • œ À] v P } œ P v] i Ÿ} v • U š Z W œ] v] %o o • v œ • } µ œ] > W P } o • V (} œ œ } o o } µ š } (š Z D µ o Ÿ r d] œ ^ Ç•š u } (^ µ %o %o } œ š ~ [%o œ] Ÿ } • V š }] v (} œ u š Z •] P v } (%o œ } (• •] } v o o œ v] v P U] v • š œ µ š œ u] v P • • • u v š u š Z } } o } P] • v š } } o • V v U] v š Z µ] o] v P } • š I Z } o œ • X d Z W œ] v] %o o • • Z } µ o œ . v š } u š š Z µ v] < µ v • } (Z } u u µ %o œ } P œ • • š } Á œ • Z œ • }] o v u } Ÿ} v o o œ v] v P P } o • X d } u } c %o œ š v œ • %o o v š } µ %o š š Z W œ] v] %o o • • š Z Ç œ %o µ š š } š Z š } u u µ v] Ÿ } • œ } • • š Z • š s X

o](} OE v] [• ^}] o v u } Ÿ } v o > OE WYv'P iμ

/ EdZK h d / KE

d} Z] À šZ o](} OE v] %o OE š u vš } (μ Ÿ } v[• u]••] } v v À]•] } v U
μ v]•μ i} μ OE v Ç š} (μ o.oo šZ]OE %o} š v Ÿ o Ç %o OE } À]]v PW
{ v {μ]š o U μošμ OE o o Ç OE •%o} v•]À μ Ÿ } v U
{ u] U •}] oU v u} Ÿ } v o o OE v]vPU v
{ • (U vP P]vPU]v oμ•]À vÀ]OE } vu vš X

dZ }oo }OE ŸÀ (}OE u] U ^}] oU v u} Ÿ } v o > OE v]vP ~ ^ >•
• ^ šZ %o OE } •• šZ OE } μ PZ ÁZ] Z Z]o OE v v μoš• {μ]OE v + Ÿ
•l]oo• v •• OE Ç š} μ v OE •š v v u v P u} Ÿ } v•U • š v Z] À %o }•
(}OE }šZ OE •U •š o]•Z v u]vš]v %o }•]ŸÀ OE o Ÿ } v•Z] %o •U v u l OE
o OE v]vP]• }vš AE šμ o v OE o Ÿ } v•Z] %o r OE]À v v ^ > v • OE À •
o]u š v μošμ OE U v ()•š OE • v• } (o}vP]vP u}vP oo }uuμv]

dZ (}oo }À]vP 'μ]]vP WOE]v]%o o • OE •]Pv š} μ]o }v šZ]u%o o
Z %o %o v]vP]v u vÇ • Z } }o• v š} %o OE }u}š šZ]vš vY}v o μ• } (À]
P μ]]•] }vru l]vPX

dZ • 'μ]]vP WOE]v]%o o • • l š} u%o }À OE o} o • š l Z}o OE • š} }v Ÿ v
v • } (šZ]OE •%o]. }vš AE š• v %o }%o μo Ÿ }v•X

1 }%o š tZ}o Z]o À o} %o u vš • šZ ' }
d l •Ç•š u• %o %o OE } Z š} %o OE }u} Ÿ vP •šμ vš u]
o OE v]vPU %o ZÇ•] o Áoor]vPU v }oo P IE u OE OE
^ > • v}š ^v] š} Z À U_ μš ^uμ•š Z À _ š} v•μ OE •
v }uuμv]šÇ X

A. ^Ç•š u• Z vP W

u v %o OE }u}š ^ > OE }•• oo μ Ÿ }v v Ç}μšZ À o} %o u vš •
]v oμ]vP μš v}š o]u}š š}W À]•] }v •š š u vš•U •š OE š P] %o o v•l
%o OE } (••] }v o o OE v]vPU • Z } }orÁ] %o }o]] •U μ OE OE] μo OE } %o Ÿ
]v•š OE μ Ÿ }v o μ o]šÇ •••u vš•X

B.]À OE• v]v oμ•]À o OE•Z] %o š u•W

^Ç•š u• Z vP]• u}•š + ŸÀ oÇ OE]À v Ç OE]vP]vP š}P šZ OE
}uuμv]šÇ u u OE OE %o OE • vš ŸÀ • } (À OE] P v OE U OE] oU šZ

o](} OE v] [• ^}] o v u } Ÿ } v o > OE W\P v'P iμ

2 } u u] š š } < μ] š Ç
oo •šμ vš• uμ•š Z À } %o %o } OE šμ v] Ÿ • š } μ] o ^ > • l
μ Ÿ } v o AE %o OE] v šZ š]• %o OE • } v o] i U μo šμ OE
v] vš v Ÿ } v oo Ç OE •• • OE]• u v] u %o o]] š] • X h •
AE]• Ÿ v P •š OE v P š Z • } (•šμ vš• U μ š } OE • U (u] o] • U v

A. OE •• šZ } %o %o } OE šμ v] š Ç P %o W

K %o %o } OE šμ v] Ÿ • š } μ] o ^ > • l] oo• uμ•š } + OE š } oo •šμ vš•
šZ v]]š Ç U v Ÿ } v o } OE] P] v U OE o] P] } v U P U • AE U • AE μ o } OE] v š
• }] } } v } u] •š šμ•U } μ u vš Ÿ } v •š šμ•U v l} OE • / W } X

B. v•μ OE OE %o OE • vš Ÿ } v W

tZ v šZ μ š } OE Á } OE I(} OE]• OE %o OE • vš Ÿ À } (U v } vv š
• }] o U v u } Ÿ } v o } μ š } u •] u %o OE } Áò U(} OE •šμ vš•X

C.





o](} œ v] [• ^ }] o v u } Ÿ } v o > œ w y v' p bµ

íò o œ š ^z v l œ /v• Ÿ š µ š U ^d Z ^š š } (d Z œ] à œ •] š Ç] v u
Á Á Á X • Z v l œ] v • Ÿ š µ š X } œ P | œ • } µ œ l • š š r š X œ r] à œ •] š Ç r œ µ Ÿ
íó ' œ • Z v • } v U ^ š Z U • • v œ , œ š U } v • š v >] v • Ç U E] Z } o • W

o]({})Œv] [• ^}] o v u} Ÿ}v o > ŒWYv'P ū

íí W Çš}vU :X tXU XDX t Œ o ÁU WX X 'Œ ïCIU DXZX o}} Á}ŒšZ
^}] o v u} Ÿ}v o > Œv]vPW &Œ u Á}ŒI {}Œ WŒ}u} Ÿ}vP D vš o ,
Z]o Œ v v z}μšZX_ :}μŒv o }(^ Z})o , ošZU óì ~íííí•W íóõtíõñX

íí Á všZ] EX W šŒ]I I}μU uÇ ZX v Œ•}vU •X ^ Z})or(u]oÇ W
E Á z}ŒIW d Z Œ• }oo P U íííñX

íí D %o %o U <X >XU v WX:X <μ©v ŒU W Œšv Œ•]v μ Ÿ}vW μ
• Z})o %o Œšv Œ•Z]‰•X t •Z]vPš}vU X XW hX^X %o Œšu vš }(μ Ÿ}

íð ^>]vI]vP ^ Z})o• v L Œ• Z})o šZŒ}μPZ ^}] o v u} Ÿ}v o >
Z • Œ ZX Z©‰WIIÁÁÁX]ŒX}ŒPI•]š •I (μošl.o •I }Ávo} •IŒ %o }ŒšI
dZŒ}μPZr^ XrŒ ÁX‰ (

íñ vZ uU ^XU v ZX t]• ŒPU ^}] or u} Ÿ}v o > Œv]vP]v Œ
tZ Œ š} '} &Œ}u , Œ U_]v oμ %o Œ]vš {}Œ šZ WŒ}u} Ÿ}v } (WŒ}•}
Ç X Z • Œ}μPZ v }šZ Œ•X E Á z}ŒIW <oμÁ Œ u] IWo vμu W

íò ^ o]({})Œv] WŒ • Z})o Œ}Œ]B`ÐÁ v Œ]ÐÀ`Ð à à 2WPÐP W“ 0
X]S90 ØP•WØnØÄRØ`EØfáà ÁZ} ÁP ØšzØŒ pμ` ØDo 6Àv Áo•}μš€ÐÀ XØPŒŒ ŠØ3•]B

o] (} œ v] [• ^ }] o v u } Guiding Principles

K E d Z / h d K Z ^

d Z ' μ]] v P W œ] v] % o • Á œ Á œ] © v] v } o o]
 D s P Z r > o o Ç U ^ > } v • μ o š v š
 } μ b y š - &] P v • (C œ v v ± A Z] o œ • v () œ u « v P •
 , } Á œ s œ U
 d } u u • D œ Ç , μ œ o Ç
 o] () œ v] % œ š u v š K } l (o A ð • v z D ð ^ œ • μ p Ç
 μ Y } v o] () œ w Z] %] (Ç μ v Y P A • o
 t v Ç œ } v ^ v & œ v] • ± A ð
 E Á d Z œ v š œ
 < Y œ I v œ] P
 W œ š v œ • Z] % () œ Z] o œ v v
 z } μ š Z
 >] • š v l œ] š
 h E / d r > > } • v P o • œ
 Z u œ } (} u u œ
 Z v v } } l r , œ A Ç
 > œ v] v P W } o] Ç / v • Y š μ š
 ^ } % Z] & v o o]
 ^ š μ œ š & } μ v Y } v
 D] Z o & μ v l
 o] () œ v] % œ š u v š } (
 μ Y } v
 œ] v ' o
 &] œ • š n o] () œ v]
 ^ Z Á v '] v Á œ] P Z š
 ^ v & œ v] • } ^ š š h v] A œ •] š Ç
 Jana Haritatos
 , } % >
 , š Z œ , } μ P Z
 K Z r W Z • œ Z W œ š v œ • Z] %